

富滇

心以致遠 行于維新

OUR RENOVATION

行于維新

OUR EXPECTATION

源于 1912

人本·沟通·观点

总第二百五十二期 | 2018年第23期 | 2018年12月15日 富滇银行 FUDIAN BANK 主办

准印证号: (53)Y000303 地址/中国云南昆明拓东路41号 邮编/650011 内部刊物 免费交流
联系电话/0871-63122121 网址/www.fudian-bank.com 邮箱地址/fuzedian@126.com

A

聚焦·看富滇 富滇

我行召开2018年度党风廉政建设责任制考核工作会 坚持全面从严治党 深化纪律作风建设



我行召开“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作动员会 坚持问题导向 抓实专项整治工作

12月7日,为认真贯彻中央和省委关于打好防范化解重大风险攻坚战的决策部署,全面加强党对金融工作的领导,不断巩固和深化省委巡视整改成果。按照省委、省政府和省国资委党委的安排部署,我行召开“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作动员会。省国资委党委书记、整治工作领导小组办公室主任赵刚同志出席会议并作重要讲话。党委书记、董事长洪维智同志作动员部署,党委副书记、行长杨敏同志主持会议。总行在昆领导,总行各部室正、副总经理,各一级分支行、各村镇银行党组织书记和主要负责人参加会议。

赵刚同志对整治工作提出三点要求:一是深化思想认识,政治站位上要再提高。全行各级党组和各级党员干部要进一步深化思想认识,提高政治站位,充分认识开展专项整治工作的重要意义,要把专项整治工作作为一项重要的政治任务,以增强“四个意识”的政治态度,坚决执行省委、省政府的决策部署和工作要求,从思想上、行动上、作风

上深挖根源、深究根本,扎实开展自查自纠,从最基础的问题和工作入手,进一步找准差距,整改问题,抓好专项整治工作。二是坚持问题导向,整治重点上要再突出。在专项整治工作中,要对标存在问题,紧盯节点任务,坚持抓整治与抓发展相统一,解决问题与推动发展相统一,既保障正常经营发展,又高度重视并下大力气整治存在的突出问题。三是狠抓工作落实,整治要求上要再严格。全行各级党组和各级党员干部要深化思想认识,落实工作责任,细化工作措施,把责任扛在肩上、抓在手上,把专项整治工作抓实抓好,以专项整治工作成效推动各项工作全面进步。

党委书记、董事长洪维智在动员部署中要求,全行上下要切实提高政治站位,坚决把思想、认识和行动统一到省委的决策部署上来。在省委的正确领导下,在省国资委党委的精心指导下,统筹协调、精心组织,扎实推进专项整治工作。一是切实提高政治站位,充分认识开展专项整治工作的重要性。要充分认识到,开展专项整治是省委、省政

府立足云南改革发展实际推动全省经济高质量发展作出的重大决定,是深入贯彻习近平总书记关于党的建设和防范金融风险的重要思想,全面落实全国金融工作会议精神,坚决打赢防范化解金融风险攻坚战的重要决策部署。二是统一思想,明确专项整治目标任务。这次专项整治,既是巡视整改的深化,更是巡视整改的提升,不能等同于一般的巡视整改,不能漫无目的,要明确整治重点、目标和任务,扎实实施整治,务必使整治工作取得实实在在的效果。三是做好规定动作,分步骤有序抓好专项整治。专项整治工作要按“制定方案、动员部署、自查自纠、集中整治、总结验收”五个步骤扎实推进。四是勇于担当负责,以扎实的作风推动专项整治工作取得实效。要切实履行责任,加强协调配合,分门别类抓整治,正确处理好整治工作与经营管理的关系,强化督促检查,确保整治工作取得实效。要稳扎稳打、多措并举,按时按质完成整治任务,努力向省委、省政府交上一份优异的答卷。

(纪检监察室)

12月7日,按照省国资委《关于印发<2018年度省属企业党风廉政建设责任制检查考核办法>的通知》(云国资党[2018]140号)和考核组安排,我行召开2018年度党风廉政建设责任制考核工作会。省国资委检查考核第二组组长、省国资委党委书记赵刚一行5人出席会议。总行在昆领导,总行各部室正、副总经理,各一级分支行、各村镇银行党组织书记和主要负责人、总行机关部分员工代表参加会议。

会上,赵刚书记对检查考核工作进行了动员,对考核内容、程序、方法做了详细介绍,对相关工作和纪律提出了严格要求。

党委书记、董事长洪维智代表党委作以下汇报:一是强化

党的政治建设,坚定做好“两个维护”;二是加强党的领导,落实管党治党政治责任;三是提高政治站位,扎实推进巡视整改工作;四是深化纪律作风建设,巩固和拓展落实中央八项规定精神成果;五是深化政治巡察,切实发挥巡察利剑作用;六是严防死守,切实防范金融案件发生;七是压实责任,推动全面从严治党向基层延伸;八是严肃查处违规违纪违法问题,形成震慑。

会上,洪维智同志、杨敏同志作了个人述责述廉,其他班子成员书面述责述廉,参会同志对班子及班子成员作了民主测评。

会后,考核组与部分领导班子成员进行了个别谈话,查阅了台账资料。

(纪检监察室)

我行党委召开第八次理论学习中心组学习(扩大)会 把握正确方向 推进改革发展

富滇银行党委2018年第八次理论学习中心组学习(扩大)会议



12月10日,我行党委召开第八次理论学习中心组学习(扩大)会议,深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神,传达学习全省国有企业改革大会精神,带领全行上下牢牢把握改革的正确方向,明确目标抓住重点,不断增强全面深化改革的思想自觉和行动自觉,以高度的责任感、使命感和紧迫感,全面推进我行改革发展。

党委副书记、行长杨敏传达学习了省委书记陈豪、省长阮成发在全省深化国有企业改革大会上的重要讲话精神。邀请省国资委规划处李志明处长,围绕《云南省深化国有企业改革三年行动计划(2018—2020)》作辅导报告。

党委书记、董事长洪维智要求全行上下要深入学习领会、全

面贯彻落实全省深化国有企业改革大会精神。在下一步工作中,一是要提高政治站位,坚决把思想和行动统一到党中央和省委、省政府的重大决策部署上来;二是要进一步加强党的领导,充分发挥党在我行的领导核心和政治核心作用;三是要坚持问题导向,把全面深化改革抓好、抓实;四是要精心组织,迅速掀起学习国有企业改革大会精神的热潮,要做好宣传工作,营造深化改革良好氛围。

会议按要求还学习了《中国共产党支部工作条例(试行)》《中国共产党纪律处分条例》《中华人民共和国监察法》等文件。

总行领导,总行各部室总经理、副总经理参加学习会议。

(党群工作部)

心以致遠 行于維新

编印单位:富滇银行股份有限公司 印刷单位:云南高湖印务有限公司

印刷日期:2018.12.15 印刷数量:3000册

发送对象:全行员工

富滇银行
FUDIAN BANK

我行主承销 昆明市属企业 19 亿元债权融资计划成功发行

12月5日，我行作为主承销商，在北京金融资产交易所分别为昆明市产业开发有限公司、昆明市公共租赁住房开发建设管理有限公司发行10亿元（一期）和9亿元债权融资计划，我行党委书记、董事长洪维智，副行长代军，昆明市金融办、市国资委及相关企业负责人见证发行。

昆明市产投公司10亿元债权融资计划的发行，是昆明市截至目前单笔发行金额最大的债权融资计划。昆明市公租房公司9亿元债权融资计划的发行，是

云南省内发行的首单民生保障类债权融资计划，也是我行丰富债券承销业务品种的重要成果。

近年来，我行积极履行地方金融机构职责，围绕云南省重大项目、产业转型升级、城乡居民服务等方面，充分发挥地方法人金融机构的体制机制优势。在加大信贷资源供给的同时，利用省内唯一省属法人机构优势及丰富多样的业务资质，发行70亿元小微金融债、50亿元二级资本债券、33.2亿元信贷资产支持证券、35亿元绿色金融债。

通过搭建创新型投融资平台，畅通云南省对外融资渠道，为地方政府和省内企业提供综合化金融服务，持续为云南省经济社会发展提供金融新动能。

此次在北京金融资产交易所发行的债权融资计划，是我行不断强化银政合作的新成果，募集的资金将主要用于昆明市基础设施及公租房项目建设，有助于企业突出融资瓶颈，推进昆明市基础设施和民生住房改善，助推昆明市产业转型升级和经济社会可持续发展。（办公室）

富滇银行主承销昆明产投10亿元、昆明 债权融资计划挂牌（发行）成功



党委委员、监事长任建洋到五华支行开展督导调研要求 找准稳存增存着力点 确保完成全年工作任务

11月28日，我行党委委员、监事长任建洋到五华支行开展年末存款专项督导调研工作。

调研会上，五华支行党支部书记、行长谢琳汇报了支行业务现状及年末存款冲刺情况。任建

洋监事长充分肯定了五华支行在与区政府合作及普惠金融发展等方面作出的成绩，同时详细询问了支行公司业务现状，并针对目前工作中存在的问题和不足提出了建议和要求：一要认真

梳理客户，找准稳存增存着力点，确保完成今年总行下达的冲刺任务；二要坚持稳中求进，做好普惠金融等业务，进一步促进普惠金融业务健康稳定发展；三要紧扣支行经营发展和风险状

况，切实防范操作风险、信贷风险等，建立风险防范长效机制，为支行各项业务的稳健发展筑起一道牢固的“防火墙”。

监事会办公室负责人参加调研。（五华支行）

党委委员、副行长 曹艳丽到新民支行 官渡支行调研

11月27日、12月6日，党委委员、副行长曹艳丽一行分别到新民支行、官渡支行调研督导，现场察看支行网点运营情况，并与支行领导班子成员、相关部门负责人召开座谈会。

在新民支行，支行负责人汇报了支行2018年度经营管理情况及2019年的业务储备、发展规划。曹艳丽副行长对新民支行的各项业务发展给予了充分肯定并强调，一要围绕年末冲刺收官工作，鼓足干劲、勇于担当；二要把稳存、增存工作做实做细，理清思路、细化要求，全力以赴打好年末公司业务攻坚战、保卫战；三要在完成年末各项指标任务的前提下，紧密结合自身实际，针对性地找准着力点，突破性地寻求切入口，进一步推动公司业务发展。

在官渡支行，支行负责人对贯彻落实全行公司存款攻坚会议情况进行了报告，并详细汇报了官渡支行年末公司存款攻坚、项目储备及普惠金融指标完成情况。听取汇报后，曹艳丽副行长肯定了官渡支行今年以来经营发展所取得的成绩，并提出以下要求：一是官渡支行公司存款提升空间大，除了确保完成攻坚任务指标外，要力争向公司存款余额20亿元的目标发起冲刺，为我行的公司存款增长做贡献；二是要加快资产业务的推进落地，确保年内实现投放；三是要提高政治站位，加大对普惠金融工作的重视程度，确保完成指标任务。同时，她还对下一步的工作提出以下建议：一是要继续深化不良控制和清收化解工作，抓好支行的各项业务发展；二是在官渡区区域中心支行定位上做文章，花大力气研究好、部署好政府类客户的开发工作；三是将普惠金融纳入年度重点工作来抓，从长期着眼，多挖掘基础客户、扩大客户群体，积极履行服务实体经济的社会责任。（新民支行、官渡支行）

我行纪委开展新任行管干部任前集体廉政谈话 切实加强廉政教育 增强领导干部防变能力

为切实加强对新任和交流任用行管干部的教育、管理和监督，增强领导干部拒腐防变和抵御风险能力，促进领导干部廉洁从业。2018年11月27日、29日上午，党委委员、纪委书记许峰同志分两批对我行14名新提任行管干部开展任前集体廉政谈话。

许峰书记在谈话中首先对新提任行管干部表示祝贺，接着从严格遵守党纪法规、认真落实党风廉政建设责任制、坚持民主集中制和三重一大议事规则、严格落实全面依法合规管理、严格遵守中央八项规定精神，强化纠正四风，不利用职权谋取私利，做到公私分明等六个方面对新提任人员提出廉洁从业要求。

许峰书记指出，廉政谈话既是学习的过程，也是警示教育过程，教育在先、预防在前，是组织对每位管理人员的真正关心、真正爱护。希望谈话的领导干部，不管是新提拔的还是轮岗交流的，都要提高思想认识，既要做工作上的典范，也要做廉洁勤政的典范。

许峰书记用五句话对新提任行管干部提出要求和期望：第一句话：认清形势。党的十八大以后，以习近平同志为核心的党中央，把反腐倡廉工作放在更加突出的重要位置，反腐倡廉进入了新常态，这个新常态主要体现为：要求更严、监督更严、惩处更严。第二句话：认识危险。对领导干部来说，腐败就是人生、事业、家庭最现实的

危险，大家对腐败的危险一定要有充分的认识、清醒的认识，从思想上真正筑牢廉洁从业的防线。第三句话：敬畏权力。权力是一把“双刃剑”，用得好可以成就事业，用得不好可以毁灭自己。行使权力必须严格遵守有关规章制度，不得放任自流，更不能为所欲为，任性用权。如：想当然、打擦边球、法不责众、心存侥幸等现实中存在的一些对法纪的错误认识。第四句话：严格自律。一是要管好自己的欲望，抵制诱惑；二是要管住小节，要把牢自己的生活圈、交际圈，避免小问题演变成大问题；三是要慎重交友，警惕社会交往关系，多交益友，远离别有用心之人；四是要管好家人，要教育和引导家人、亲友处

理好“内助”与“参谋”的关系、“公事”与“家事”的关系、“利益”与“利害”的关系、“得”与“失”的关系。第五句话：加强学习。领导干部不仅要加强对党规党纪和反腐倡廉的学习，还要加强员工从业禁令和行为规范的学习，从思想上保持与时俱进，把合规作为业务经营活动和个人履行管理岗位职责的自觉行动。

最后，14名谈话对象分别签订了《富滇银行管理人员廉洁从业承诺书》并一一进行表态，承诺在新的工作岗位上，一定严守党规党纪，严把廉洁自律关，用好手中权力，守住底线，管好自己管好队伍，不辜负党委的信任和嘱托，不辜负富滇银行的培养。（纪检监察室）

我行召开“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作推进会 加强沟通协调 抓好各项工作落实

12月14日，我行召开“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治工作推进会。党委委员、纪委书记、领导小组副组长许峰同志主持会议，我行专项整治工作领导小组（以下简称领导小组）各成员部门负责人参会。

会上，领导小组各成员部门汇报了前期整治任务落实情

况，许峰同志认真听取了整治情况，对前期整治工作取得的成效给予肯定，对下步工作提出了要求。一是克服疲劳懈怠思想，抓好专项整治各项任务的落实。今年以来，我行开展了巡视整改等多项整治、整改活动，工作多、头绪杂、任务重、压力大，现在又开展“以案为鉴、强化监管、防范风险”专项整治

工作，一定要努力克服疲劳懈怠思想，振奋精神，竭力工作，抓好专项整治各项任务的落实；二是细化任务，强化落实。要进一步明确任务，制定整治清单，按照重点整治问题、整治措施、整治时限要求，结合实际，研究制定措施，控制好工作节奏，逐项抓好抓实，保证按时按质完成整治工作；三是加强沟

通协调。领导小组办公室要切实履行好工作职责，稳步推进各项工作落实，各部门间相互协作配合，形成合力。各部门在整治过程中有好的工作方法、措施、经验以及重要成果，要及时总结上报，遇到困难和问题，及时反映，确保整治工作稳步推进，取得成效，顺利通过上级验收。（纪检监察室）

荣获 2018 年昆滇银行服务观察暨职业技能大赛 10 个奖项 我行第 6 次蝉联“优质服务银行”称号

12月9日，2018年昆滇银行服务观察暨职业技能大赛颁奖典礼举行。本届比赛历时4个月，经过服务观察、现场竞技、针对性暗访的层层选拔，我行共荣获10个奖项。其中，我行荣获“优质服务银行”“市民认可银行”称号，国防支行营业部荣获“服务观察环节杰出网点”称号。此外，参赛的6名员工全部获奖。其中，五华支行许怀飞荣获“金牌理财经理”称号，中山支行刘芮含荣获“金牌大堂经理”称号，呈贡支行江丽萍、昆明岔街号，呈贡支行江丽萍、昆明岔街

支行沈娜荣获“优秀理财经理”称号，总行营业部朱盈洁、呈贡支行王义荣获“优秀大堂经理”称号。与市民组合的“富滇银行家庭战队”，荣获优秀奖。

本届赛事覆盖面更广、参与人数更多、整体水平更高。我行自参赛以来，第6次蝉联“优质服务银行”光荣称号。在本届大赛组委会针对市民发放的450份问卷调查中，我行以高分成为大赛评定的3家“市民认可银行”之一。

(工会办公室)



我行在第八届春城金融博览会上收获两项荣誉

12月12日，2018第八届春城金融博览会颁奖仪式顺利闭幕。我行荣获“2018年度云南省金融扶贫突出贡献奖”“2018年度云南省金融行业企业文化建设优秀组织奖”两项荣誉，我行公司银行管理部、企业文化部相关负责人参加颁奖仪式并领奖。

2018第八届春城金融博览会的主题为“致敬改革开放40周年，见证云南金融榜样力量”。此次活动由云南日报报业集团

主办，充分聚焦云南金融行业在金融服务中所作出创新和有益探索，全面展示云南金融行业服务实体经济取得的丰硕成果，活动自10月10日正式启动以来，受到社会各界广泛关注。

作为云南地方性商业银行，我行一直高度重视金融助推脱贫攻坚工作，切实履行我行作为省级地方法人金融机构的社会职责及义务。截至2018年11月，我行金融精准扶贫贷款累计

发放金额近50亿元，惠及贫困人口达到4.88万人，为全省脱贫攻坚工作向纵深发展，按期实现“脱真贫、真脱贫”形成有效的支撑。下一步，我行将继续发挥金融机构优势，持续加强金融精准扶贫产品创新，聚焦全省深度贫困地区10大工程和特殊贫困群体，落实精准扶贫、精准脱贫要求，狠抓落实，为打好打赢全省深度贫困地区脱贫攻坚战提供有力支持。

颁奖仪式上，新民支行曾元还作为第二届昆滇金融人朗诵大赛一等奖的获得者现场朗诵获奖作品《温度》。

春城金融博览会创办于2011年，至今已走过了8个年头。今年的金博会，为广大金融机构展示企业形象、扩大品牌影响力、推荐自身产品和业务、拓展市场份额、激发创新、促进产融结合等方面，搭建了一个权威、专业、广泛的平台。(党群工作部)

首席风险官、董事会秘书孔祥丹到总行营业部调研

12月4日，我行首席风险官、董事会秘书孔祥丹一行到总行营业部调研，并与总行营业部领导班子成员及相关部门负责人召开调研座谈会。

调研会上，总行营业部领导班子分别汇报了营业部2018

年各项经营指标完成情况及目前所面临的困境。听取汇报后，孔祥丹对总行营业部年末各项工作开展提出以下要求：一是要坚定信心，要强化打好年底收官战的责任和担当；二是要统一思想，面对复杂的经营形势要主动

作为，创新工作思路，转变工作作风，夯实基础工作，展现富滇员工奋斗精神和昂扬斗志；三是要不忘初心，要坚持以发展为导向，通过抓重点、补短板、争优势、防风险、严管理等措施，围绕存贷款营销、不良清收、内控管

理三大目标，积极推进市场乱象整治和员工家访工作，激发干部员工“正能量”。

会后，公司金融总部相关人员还针对普惠金融和线上供应链两大重要业务板块进行现场培训。(总行营业部)

(公司银行管理部)

执行董事王岚到白塔支行督导调研

11月30日，我行执行董事王岚到白塔支行督导调研，并与支行领导班子及公司部负责人进行了座谈。

座谈中，支行负责人汇报了支行年末存款攻坚工作推进情

况、普惠金融任务完成情况和下一步工作计划。王岚执行董事在肯定支行取得成绩的同时，对支行下一步工作开展提出以下几点要求：一是要紧跟国家政策及总行战略导向，在加强业务风险

管控的前提下，运用供应链模式开展普惠金融业务，以高度的政治担当和责任使命全力推进普惠金融业务攻坚；二是要加大存量客户盘活与增量客户拓展力度，加强项目储备，全力以赴打

好年末稳存增存攻坚战；三是要坚守风险管理底线，履职尽责，锲而不舍，多措并举，切实抓好风险化解和不良清收工作，为支行各项业务持续健康发展保驾护航。(白塔支行)

监事会部分成员与同业监事会开展学习交流 加强同业学习 拓宽工作视野

按照云南银监局“2017年富滇银行开展市场乱象专项整治现场督查发现问题汇总”中针对监事会工作的相关要求，结合监事会今年开展同业交流学习的工作计划，本行监事会抓紧年末工作时机，由外部监事、监事会提名委员会主任委员带队，职工监事、监事会办公室及法律合规部相关同志共5人，近日赴江苏、上海与同业监事会同行进行交流学习。

本次交流学习主要围绕新形势下，监事会工作如何做到不越位不缺位、日常工作的运行机

制建立、监督履职的有效性等内容，重点学习了监事会发挥监督作用的方法和措施，了解询问了同行监事会的架构及运作模式、日常工作情况、监督履职手段等。交流学习期间，兄弟行监事会办公室的同志介绍了监事会开展财务监督、风险和内控监督方面的做法，并分享了监事会会在发挥履职过程中加强“三会一层”沟通的情况，他们的做法和经验为我行提供了很好的借鉴和启发。

上海银行监事会办公室主任介绍，该行监事会的工作特

点是，立足战略发展重点、监管重点、政策重点，发挥监督履职作用。在不断完善监事会组织架构的同时，积极落实上市公司监管要求，加强了对定期报告、募集资金、员工行为规范、绩效考评科学性及有效性等方面的监督。通过召开会议、听取专项报告、走访调研等工作开展日常监督。

江苏银行监事会办公室李兵主任介绍，该行监事会以“控风险、保安全、促发展”为指导思想，紧紧围绕《监事会工作指引》的规定，在不断推进履职监督、风险及内控监督、财务监督的同

时，积极采用调研检查、约谈访谈、参与审计等方式，延伸开展了分支机构调研、子公司监督、集中采购监督、关联交易监督等工作。为了让我行人员能更好地完成学习工作任务，江苏银行监事会办公室高度重视，邀请了法律保全部和风险管理部负责人及业务骨干，全程参与交流座谈，并介绍了江苏银行操作风险管理体系建设、GRC系统和事中风险预警系统运用情况、资产保全工作流程和其他相关业务开展情况。

(监事会办公室)

我行召开公司业务培训会 落实稳存增存 抓好普惠工作

为持续推进全行公司业务发展，强化政策落实，提升业务水平，11月28日，我行召开公司业务培训会，公司银行管理部、贸易金融部、投资银行部，全行40家机构分管公司业务负责人、公司部经理、客户经理代表共290人参会。

会议由公司银行管理部副总经理主持，并特邀云南省工业和信息化厅企业服务体系处对云南省中小微企业贷款风险补偿资金政策进行解读。会上，贸易金融部、投资银行部、公司银行管理部就线上供应链业务、地方金融债业务、公司业务重点项目立项工作要点及普惠金融政策进行详细介绍，新民支行、小企业信贷专营中心对普惠金融业务开展做了经验分享。

会上，公司银行管理部副总经理指出，公司业务作为我行各项业务中的基础业务、核心业务，对全行资产、负债、收入等方面均起着至关重要的作用，本次培训从政策层面、工作层面、产品层面翔实地介绍了我行公司业务发展方向及措施。他要求各分支机构，一是落实稳存增存，要抓住最后一个月时间做好各项工作，用好信贷资源，做好资金管控；二是抓好普惠工作，灵活运用政策及产品推进普惠金融业务冲刺工作；三是加强二次培训，各机构要充分理解吸收本次培训内容，做好二次转培工作。

(公司银行管理部)

我行开展运营业务 连续性应急演练

为进一步提升运营业务突发事件应急处置能力，11月27日至30日，我行组织开展了运营业务连续性应急演练。

本次演练遵循统一指挥、分类管理、分级处置、快速响应的原则，包括村镇银行在内的159个营业网点共分为7个场次依次进行。演练模拟了核心业务系统及其他相关业务系统中断的情境下，通过采取手工记账、利用他行支付渠道等应急处置措施办理客户现金存取业务和转账汇款业务的全过程。除账务处理流程外，此次演练还涵盖了突发事件过程中的客户告知、解释、安抚等工作，确保在发生运营事故的紧急情况下，运营人员能够迅速、高效、有序地做好相关应急工作，最大限度降低负面影响。

通过演练，检验了我行运营业务连续性应急预案的适用性和可操作性，促进运营人员牢固树立“全程防范，全员应急”的理念，并为进一步完善应急预案、做好应急准备、保障运营安全奠定了基础。(运营管理部)

浅谈防范和化解贷款风险的途径

嵩明支行风险总监 阚朝阳

银行防范和化解贷款风险是永恒的主题和无法回避的问题。笔者拟就此问题谈几点粗浅的认识和看法,与广大同仁商榷,以期起到抛砖引玉的作用。

防范化解当前贷款风险的迫切性

始发于2014年下半年的贷款风险,延续至今仍未完全消除风险或隐患,防范和化解贷款风险的任务任重而道远。银保监会也日益强化贷款风险的监管、不

断加大处罚力度。贷款风险的持续暴露给银行安全和稳健经营造成较大伤害,严重侵蚀银行利润及经营价值,改进加强贷款风险管理迫在眉睫。

防范贷款风险可供选择的几种途径

(一)遵循贷款审慎经营原则。事前应充分评估贷款风险,并设计和安排好一旦发生风险时的预防性控制措施,切忌罔顾风险的盲目发展。要严格依规履责尽责,尤其要防止内控制衡岗位全部“被违规”现象的发生;要审慎评估借款人行业背景及风险措施可操作性和控制能力等。

(二)贷前调查要实地走访,切忌办公室营销。贷款风险评估要遵循实质重于形式的原则,通过实地观察访谈,直观了解借款人生产规模、生产人员、设备使用率、原材料储备、半成品和成品库存、产品销售与运输、抵押物真实性及使用现状等,增进感性认识,获得借款人真实经营管理情况和“三品”信息等,有效评估贷款风险。

(三)贷款用途要明确、真实和合规。贷款用途要符合国家产业和金融信贷政策、总行信贷政策指引和管理制度的规定。要深入调查和坐实贷款用途真实性,用途不实或改变用途,原来的贷款风险评估和预设的风控措施随

即“归零”,此类贷款风险屡见不鲜。

(四)贷款额度要合理。要准确和据实测算借款人合理的贷款需求,超额度贷款,借款人就会为多余的贷款资金找“出路”,极易导致贷款风险,甚至损失。

(五)借款人核心资产应纳入贷款风控措施。企业特殊的环保设备等应纳入贷款抵押范畴,排污许可证期限应在贷款存续期内或抵押物处置期内,才能更好防控贷款风险。

(六)对借款人还款来源的合理研判。一是财务因素分析。公司类贷款的具体指标值,不同行业有不同,一般资产负债率不超过70%、流动比率大于2、现金净流量为正数的企业相对较优质;个人类贷款重点评估收入是否能合理覆盖贷款本息。二是非财务因素分析。主要调查评估借款人诚信记录、借款人的人品口碑、抵押物价值变动及变现能力、企业可持续经营能力、市场竞争力等。

(七)贷款期限、还款方式应有利于贷款风险的管控。贷款期



限应与企业生产周期、施工工程收款期、应收账款回收期等在时间上相匹配,规避期限错配风险。还款方式应充分考虑企业经营特点、筹资能力和收入回款时间等,合理确定还款的方式。

(八)担保能力及风险防范。中、小微企业等的贷款风险相对较大,应多做抵押贷款,慎做保证贷款。保证人应尽量选择国有担保公司等有保证能力的保证人。产权证书不全、位置偏远、难以变现、抵押人涉及民间融资、抵押物位于农村等资产不宜作为抵押物。

(九)贷后检查中发现问题的风险补救措施。贷款发生风险时,应尽快拟定自主清收措施、贷款重组、依法收贷、及时追偿保证人和处置抵(质)押物等措施,主动作为,控制风险。

(十)健全完善贷款管理机制。健全贷款经营主体责任制度,不同的贷款金额,由不同层级的人员担任经营责任人。建立责、权、利相适应的绩效考评制度,提高贷款风控群防群治效果。

化解贷款风险可供选择的几种途径

(一)正视而不回避问题。银行属经营货币的高风险行业,只要有贷款业务,发生贷款风险就难以避免。当发生贷款风险时,要想办法积极化解风险。

(二)制定“一户一笔一策”的风险化解措施。每一笔贷款都有其独特的风险特征,按“一户一笔一策”制定风险化解措施,才更具有针对性和操作性,收到事半功倍的效果。

(三)诚信用心服务客户。客户永远是银行的衣食父母,不应一概将风险贷款客户视为包袱。要与客户一起想办法、寻措施,才能做到让借款人满意、购买人放心、银行更快收回风险贷款的“三赢”效果。

(四)紧紧抓住最能有效化解不良贷款的关键事项。巧妙利用有利益纠葛的第三方(如借款人失联、抵押物第三方已付长期租

金、处置抵押物第三方有经济损失等)的“痛点”,通过倒逼“第三方”,利用其掌握的借款人行踪等信息,高效化解贷款风险。

(五)“撮、勤、诚、狠、转”自主清收方法与技巧。撮:银行要以更好维护借款人/担保人利益为出发点,把拖延还款将增大借款人/担保人偿债负担、不良信用记录

会对其工作生活家庭等带来的危害讲清楚、说透彻。勤:收不良贷款要多走、多说、多交流,以“勤”催人、感人。诚:想客户所想,急客户急,重组贷款、多渠道帮助客户出售抵押物和办理产权过户、化解“三角债”等,以“诚”动人。狠:

对那些“老赖”,要以法律诉讼、上黑名单、处置抵押物等措施持续施压,让其认识到“赖”不是解决问题的最好办法。转:本着有利于降低贷款风险、有利于完善风控措施、有利于客户持续经营的原

则,重组贷款或置换借款人,缓释贷款风险。

(六)法院正面依法收贷施压、银行背面主动配合清收。对于那些不主动还贷的,走依法收贷途径,通过法律措施给借款人/担保人形成强大心理“威慑力”。同时,配合法院的正面强制执行,“双管”齐下收效较好。

(七)丢掉幻想,该出手时就出手。银行应理性甄别借款人情况,果断依法收贷。迟滞依法收贷的危害很多,包括丧失抵押物优先处置权、借款人意外身故或失联、抵押物内住进老年人对抗司法执行等。被第三方申请司法查封的抵押物,也有失效的“窗口期”,依法收贷后和押物处置进入执行程序后,可利用该“窗口期”处置抵押物,能省去许多繁琐的法律程序和规避难以预知的风险。

新闻速览

●11月24日至25日,重庆分行党总支组织全体党员干部赴遵义开展“不忘初心、牢记使命”红色主题教育活动。为期两天的主题活动,使全体党员干部更加深刻地认识到革命先烈为党和人民的事业敢于流血牺牲的革命勇气,对“不忘初心、牢记使命”有了更加深入的理解。
(重庆分行)

●近日,红河分行召开2018年县域产能提升项目启动会。零售金融总部总裁、零售银行管理部总经理安然表示,希望红河分行能借助本次县域产能提升项目,统一思想、共同努力取得更大突破。
(红河分行)

●11月28日,大理分行举行了财富中心启动会暨县域产能提升工程启动会。会上,零售银行管理部总经理助理沈永刚阐述了成立财富中心的重要性,要求大理富滇人要继续发扬敢想、敢试、敢为人先的拼搏精神,为推动分行零售业务再上新台阶贡献力量。
(大理分行)

●12月6日,西双版纳分行行长郑春华到分行定点挂钩帮扶的贫困村勐海县勐往乡南果河村五组调查走访。郑行长鼓励贫困户坚定信心,努力发展种植养殖产业,巩固当前脱贫成果,打赢脱贫攻坚战。
(西双版纳分行)

●12月4日,香格里拉分行组织开展“学习宣传宪法,推进民主法治建设”主题宣传活动,并组织全行职工开展宪法、党内法规学习,积极引导全行干部员工尊崇宪法、遵守党章。
(香格里拉分行)

●12月7日,呈贡支行党支部组织全体党员、入党积极分子和支行全体党员前往广西百色红色教育基地进行党性教育专题培训。通过培训,大家纷纷表示,要充分发挥先锋模范作用,立足岗位、努力工作,为呈贡支行更好的明天而奋斗。
(呈贡支行)

●12月10日,新民支行召开公司业务推进会,支行行长黄晓宇强调,要紧跟总行的步伐,切实提高政治站位,认清当前的形式,全力以赴的打好攻坚战、保卫战。要理清思路,充分发挥自身优势和潜力,争取取得新成绩。
(新民支行)

●12月10日,正义路支行党支部组织全体党员干部集中收看第三期“新时代云岭工匠精神”讲坛节目。通过观看节目,大家纷纷表示,要以“云岭工匠”为榜样,以“工匠精神”为指引,立足本职,比学赶超,争取在各自岗位上做出更好成绩。
(正义路支行)

●11月23日,广丰支行党支部召开党员大会。按照标准流程讨论接收余阳偲琦同志为预备党员事宜,大会应到党员15名,均有表决权,实到13名,全票同意接收余阳偲琦同志为预备党员。
(广丰支行)

●12月1日,石林支行党支部组织全体党员在红色教育基地寻甸柯渡,集中学习了《中国共产党纪律处分条例》《监察法》。通过学习,增强了党员的党性修养,深刻认识到,要以求真务实的工作作风,努力为党的事业发展贡献力量。
(石林支行)

●12月6日,客户张某至富民支行办理转账汇款业务。期间,张某一直接到收款方催促电话,员工察觉异常提示客户是否为电信诈骗。直到业务办完,张某才意识到自己被骗,立刻请求追回资金。经支行和警方的协助,终于为该客户挽回2万元资金。
(富民支行)